



# แผนพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564



กลุ่มพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา  
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครศรีธรรมราช เขต 3  
สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน  
กระทรวงศึกษาธิการ

## คำนำ

แผนพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา นครศรีธรรมราช เขต ๓ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ จัดทำขึ้นเพื่อเป็นกรอบ ทิศทางในการวางแผน พัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา ให้สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ จุดเน้นของกระทรวงศึกษาธิการ และนโยบายของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

การจัดทำแผนพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา เป็นภารกิจสำคัญที่ต้องดำเนินการ โดยการมีส่วนร่วมจากทุกฝ่ายต่อการพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาซึ่งถือเป็นทรัพยากรบุคคลที่มีความสำคัญต่อการขับเคลื่อนการบริหารจัดการศึกษาให้บรรลุวัตถุประสงค์และมีประสิทธิภาพ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าภารกิจตามแนวทางพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ จะส่งผลต่อการพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาให้เป็นผู้มีสมรรถนะตามมาตรฐานวิชาชีพ เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการบริหารจัดการศึกษาอันจะนำไปสู่คุณภาพผู้เรียนต่อไป

กลุ่มพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา  
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา นครศรีธรรมราช เขต ๓

## สารบัญ

	หน้า
คำนำ	
สารบัญ	
ส่วนที่ 1	
ความเป็นมา	1
ข้อมูลพื้นฐานของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครศรีธรรมราช เขต 3	2-4
โครงสร้างการบริหาร	5
นโยบายสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครศรีธรรมราชเขต 3	6-7
ส่วนที่ 2	
รายละเอียดโครงการ	8-10
- โครงการประชุมสัมมนาข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาและ ยกย่องเชิดชูเกียรติผู้ทำคุณประโยชน์ด้านการศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	
- โครงการสนับสนุนการดำเนินการจัดงานวันครูในส่วนภูมิภาค ประจำปี พ.ศ. 2564	
- การประชุมสัมมนาและศึกษาดูงานเพิ่มพูนประสบการณ์บริหารของ ผู้อำนวยการสถานศึกษาใหม่	
- โครงการพัฒนาศักยภาพครูผู้ช่วย ประจำปี พ.ศ. 2564	
ส่วนที่ 3	
แนวทางการบริหารโครงการ	11-12
ภาคผนวก	

# ส่วนที่ 1

## บทนำ

### 1. 1 ความสำคัญและความเป็นมา

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครศรีธรรมราช เขต 3 เป็นส่วนราชการทางการศึกษาตามประกาศกระทรวงศึกษาธิการ เรื่อง การแบ่งส่วนราชการภายในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา พ.ศ. 2560 ให้สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มีอำนาจหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยระเบียบบริหารราชการกระทรวงศึกษาธิการและมีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

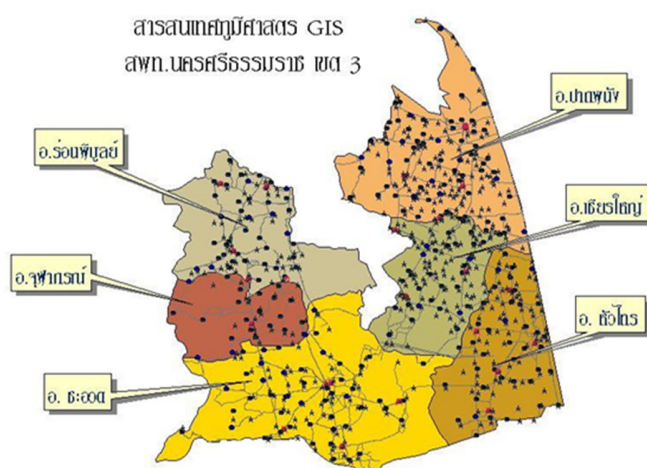
1. จัดทำนโยบาย แผนพัฒนา และมาตรฐานการศึกษาของเขตพื้นที่การศึกษาให้สอดคล้องกับนโยบาย มาตรฐานการศึกษา แผนการศึกษา แผนพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐาน และความต้องการของท้องถิ่น
2. วิเคราะห์การจัดตั้งงบประมาณเงินอุดหนุนทั่วไปของสถานศึกษา และหน่วยงานในเขตพื้นที่การศึกษา และแจ้งการจัดสรรงบประมาณที่ได้รับให้หน่วยงานข้างต้นทราบ รวมทั้งกับตรวจสอบติดตามการใช้จ่ายงบประมาณของหน่วยงาน
3. ประสานงานสนับสนุนและพัฒนาหลักสูตรร่วมสถานศึกษาในเขตพื้นที่การศึกษา
4. กำกับ ดูแล ติดตาม และประเมินผล สถานศึกษาขั้นพื้นฐานและเขตพื้นที่การศึกษา
5. ศึกษา วิเคราะห์ วิจัย และรวบรวมสารสนเทศ ด้านการศึกษาในเขตพื้นที่การศึกษา
6. ประสานการระดมทรัพยากรด้านต่าง ๆ รวมทั้งทรัพยากรบุคคล เพื่อส่งเสริมสนับสนุน การจัด และการพัฒนาการศึกษาในเขตพื้นที่การศึกษา
7. จัดระบบประกันคุณภาพการศึกษา และประเมินผลสถานศึกษาในเขตพื้นที่การศึกษา
8. ประสาน ส่งเสริม สนับสนุน การจัดการศึกษาของสถานศึกษาเอกชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมทั้งบุคคล องค์กรชุมชน องค์กรวิชาชีพ สถาบันศาสนา สถานประกอบการ และสถาบันอื่นจัดการศึกษารูปแบบที่หลากหลายในเขตพื้นที่การศึกษา
9. ดำเนินการและประสานงาน ส่งเสริม สนับสนุนการวิจัยและพัฒนาการศึกษาในเขตพื้นที่การศึกษา
10. ประสาน ส่งเสริม การดำเนินการของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการและคณะทำงานด้านการศึกษา
11. ประสานการปฏิบัติราชการทั่วไปกับองค์กรหรือหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐ เอกชน และ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
12. ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

## 1.2 ข้อมูลพื้นฐาน

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครศรีธรรมราช เขต 3 ตั้งอยู่ เลขที่ 99 หมู่ที่ 9 ถนนปอหล่อ - เชียงใหญ่ ตำบลท้อลำเจียก อำเภอเชียรใหญ่ จังหวัดนครศรีธรรมราช รหัสไปรษณีย์ 80190 ห่างจากตัวจังหวัดนครศรีธรรมราช ประมาณ 38 กิโลเมตร ประกอบด้วยโรงเรียนที่ตั้งอยู่ในเขตอำเภอ 6 อำเภอ คือ อำเภอเชียรใหญ่ อำเภอปากพนัง อำเภอหัวไทร อำเภอชะอวด อำเภอจุฬาภรณ์ และอำเภอร่อนพิบูลย์

### อาณาเขตติดต่อ

- ทิศเหนือ ติดต่อกับอำเภอเมือง,อำเภอเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดนครศรีธรรมราช
- ทิศใต้ ติดต่อกับจังหวัดพัทลุง,จังหวัดสงขลา
- ทิศตะวันออก ติดต่อกับอ่าวไทย
- ทิศตะวันตก ติดต่อกับอำเภอทุ่งสง จังหวัดนครศรีธรรมราช



1.2.1 ปีการศึกษา 2563 สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครศรีธรรมราช เขต 3 มีโรงเรียนในสังกัด จำนวน 230 โรงเรียน นักเรียนจำนวน 27,919 คน ห้องเรียนจำนวน 2,087 ห้อง

ระดับการศึกษา	จำนวน	
	ห้องเรียน (ห้อง)	นักเรียน (คน)
ระดับก่อนประถมศึกษา	525	5,672
ระดับประถมศึกษา	1,442	20,478
ระดับมัธยมศึกษาตอนต้น	120	1,769
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>2,087</b>	<b>27,919</b>

1.2.2. จำนวนอัตรากำลังข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา ตามบัญชีถือจ่ายอัตราเงินเดือน

(จ.18) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563

ลำดับที่	ตำแหน่ง	วิทยฐานะ	จำนวน		
			ตำแหน่งที่มีคนครอง	ตำแหน่งว่าง	รวม
1	ครูผู้ช่วย	-	378	-	378
2	ครู	-	260	57	317
3	ครู	ชำนาญการ	252	-	252
4	ครู	ชำนาญการพิเศษ	583	7	590
5	ครู	เชี่ยวชาญ	-	-	-
	<b>รวม</b>		<b>1,473</b>	<b>64</b>	<b>1,537</b>
6	รอง ผอ.สถานศึกษา	-	-	-	-
7	รอง ผอ.สถานศึกษา	ชำนาญการ	-	-	-
8	รอง ผอ.สถานศึกษา	ชำนาญการพิเศษ	2	10	12
9	ผอ.สถานศึกษา	ชำนาญการ	42	2	44
10	ผอ.สถานศึกษา	ชำนาญการพิเศษ	142	45	187
11	ผอ.สถานศึกษา	เชี่ยวชาญ	1	-	1
	<b>รวม</b>		<b>187</b>	<b>57</b>	<b>244</b>
12	รอง ผอ.สพป.	ชำนาญการพิเศษ	1	7	8
13	ผอ.สพป.	เชี่ยวชาญ	1	-	1
	<b>รวม</b>				
14	ศึกษานิเทศก์	-	1	-	1
15	ศึกษานิเทศก์	ชำนาญการ	2	3	5
16	ศึกษานิเทศก์	ชำนาญการพิเศษ	5	10	15
17	ศึกษานิเทศก์	เชี่ยวชาญ	-	-	-
	<b>รวม</b>		<b>7</b>	<b>14</b>	<b>21</b>
	<b>รวม</b>		<b>1,667</b>	<b>135</b>	<b>1,802</b>

1.2.3 จำนวนบุคลากรทางการศึกษาอื่น ตามมาตรา 38 ค(2) ตามบัญชีถือจ่ายอัตราเงินเดือน (จ.18)  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563

ลำดับที่	ตำแหน่ง	จำนวน		
		ตำแหน่งที่มีคนครอง	ตำแหน่งว่าง	รวม
	<b>ประเภททั่วไป</b>			
1	เจ้าพนักงานธุรการ	4	2	6
	<b>ประเภทวิชาการ</b>			
1	นักจัดการงานทั่วไป	4	-	4
2	นักประชาสัมพันธ์	1	-	1
3	นักวิชาการเงินและบัญชี	5	3	9
4	นักวิชาการพัสดุ	1	1	2
5	นักทรัพยากรบุคคล	9	-	9
6	นักวิชาการคอมพิวเตอร์	1	-	1
6	นิติกร	2	2	2
7	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	5	1	6
8	นักวิชาการศึกษา	7	1	8
9	นักวิชาการตรวจสอบภายใน	2	1	3
	<b>รวม</b>	<b>41</b>	<b>11</b>	<b>52</b>





# สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครศรีธรรมราช เขต 3

## ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครศรีธรรมราช เขต 3

คณะกรรมการติดตาม  
ตรวจสอบประเมินผล  
และนิเทศการศึกษา

## รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครศรีธรรมราช เขต 3

### กลุ่มกฎหมายและคดี

### หน่วยตรวจสอบภายใน

- งานธุรการ
- งานวินัย อุตธรณ์ ร้องทุกข์
- งานคดีปกครอง คดีแพ่ง คดีอาญา และคดีอื่น ๆ ของรัฐ
- งานป้องกันและปราบปราม การทุจริต และประพฤติมิชอบ

- งานธุรการ
- งานตรวจสอบการเงินและบัญชี
- งานตรวจสอบการดำเนินงาน
- งานการประเมินการบริหาร ความเสี่ยง
- งานการตรวจสอบภายในตาม ที่กฎหมายกำหนด

## กลุ่มงานภายในหน่วยงาน

### กลุ่มผู้อำนวยการ

### กลุ่มบริหารงาน การเงินและสินทรัพย์

### กลุ่มนโยบายและแผน

### กลุ่มบริหารงานบุคคล

### กลุ่มส่งเสริมการศึกษา ทางไกล เทคโนโลยี สารสนเทศการจัดการศึกษา

### กลุ่มนิเทศติดตาม และประเมินผล

### กลุ่มส่งเสริม การจัดการศึกษา

### กลุ่มพัฒนาครูและ บุคลากรทางการศึกษา

- งานสารบรรณผู้อำนวยการ
- งานอาคารสถานที่และ สิ่งแวดล้อม
- งานพาหนะ
- งานจัดระบบบริหาร
- งานการประชุม
- งานเลือกตั้งคณะกรรมการ
- งานประชาสัมพันธ์
- งานสวัสดิการ สวัสดิภาพ ครูและบุคลากร

- งานธุรการ
- งานบริหารการเงิน
- งานบริหารบัญชี
- งานบริหารพัสดุ
- งานบริหารสินทรัพย์

- งานธุรการ
- งานนโยบายและแผน
- งานวิเคราะห์งบประมาณ
- งานติดตามประเมินผล และรายงาน

- งานธุรการ
- งานวางแผนอัตรากำลัง และกำหนดตำแหน่ง
- งานสรรหาและบรรจุ แต่งตั้งข้าราชการครู
- งานบำเหน็จความชอบ และทะเบียนประวัติ
- งานระบบข้อมูล สารสนเทศ P-OBEC

- งานธุรการ
- งานส่งเสริมการศึกษาทางไกล
- งานข้อมูลสารสนเทศเพื่อ การบริหารและการจัด การศึกษา
- งานระบบคอมพิวเตอร์ และเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร
- งานส่งเสริม สนับสนุน การบริหารเทคโนโลยี สารสนเทศ

- งานธุรการ
- งานพัฒนาหลักสูตรการ ศึกษาขั้นพื้นฐานและ กระบวนการเรียนรู้
- งานวัดและประเมินผล
- งานส่งเสริมและพัฒนา สื่อนวัตกรรมและ เทคโนโลยีการศึกษา
- งานนิเทศ ติดตาม
- งานส่งเสริมพัฒนาระบบ ประกันคุณภาพ
- งานเลขา ก.ต.ป.น.

- งานธุรการ
- งานส่งเสริมคุณภาพ การจัดการศึกษา
- งานส่งเสริมกิจการนักเรียน
- งานสนับสนุนการระดม ทรัพยากรและทุนการศึกษา
- งานส่งเสริมกิจการพิเศษ

- งานธุรการ
- งานฝึกอบรมและ พัฒนาก่อนแต่งตั้ง
- งานฝึกอบรมพัฒนาเพื่อ เพิ่มศักยภาพการปฏิบัติงาน
- งานส่งเสริม สนับสนุน และยกย่องเชิดชูเกียรติ
- งานวิเคราะห์ วิจัย และ เสริมสร้างระบบเครือข่าย การพัฒนา



## 1.4 นโยบายสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครศรีธรรมราชเขต 3

### วิสัยทัศน์

“ขับเคลื่อนคุณภาพผู้เรียนสู่มาตรฐานสากลบนพื้นฐานความเป็นไทย ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และมีจิตสาธารณะ”

### พันธกิจ

1. ส่งเสริม สนับสนุน พัฒนาผู้เรียนให้มีคุณภาพตามมาตรฐาน
2. ส่งเสริม สนับสนุน พัฒนาผู้บริหาร ครูและบุคลากรทางการศึกษาให้เป็นมืออาชีพ
3. เสริมสร้างการมีส่วนร่วมขององค์กรภายนอกในการจัดการศึกษา
4. ส่งเสริมการจัดการศึกษาให้ผู้เรียนแสดงออกถึงความรักในสถาบันหลักของชาติ และการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
5. ส่งเสริมการจัดการศึกษาเพื่อสืบสาน รักษา ต่อยอด และอนุรักษ์ประเพณีวัฒนธรรมของความเป็นไทย
6. ส่งเสริม สนับสนุน ให้สถานศึกษาน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงสู่การปฏิบัติอย่างยั่งยืน มีจิตสาธารณะ และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

### ค่านิยมองค์กร

“ยึดมั่นธรรมาภิบาล บริการดี มีน้ำใจ”

### เป้าประสงค์

1. ประชากรวัยเรียนทุกคนได้รับโอกาสในการศึกษาขั้นพื้นฐานอย่างทั่วถึงมีคุณภาพและเสมอภาค
2. ผู้เรียนทุกระดับมีคุณภาพตามมาตรฐาน
3. ผู้เรียนทุกคน มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ แสดงออกถึงความรักในสถาบันหลักของชาติ และการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
4. ผู้เรียนทุกคนมีทักษะชีวิตและอยู่ร่วมกับผู้อื่นอย่างมีความสุข
5. ผู้บริหารมีสมรรถนะในการจัดการศึกษาอย่างมีประสิทธิภาพ
6. ครูและบุคลากรทางการศึกษามีความสามารถในการจัดการเรียนรู้ให้ผู้เรียนมีคุณภาพและมาตรฐาน
7. สถานศึกษาได้รับการส่งเสริม สนับสนุน จากองค์กรภายนอกที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษา
8. สถานศึกษาจัดการเรียนรู้เพื่อสืบสาน รักษา ต่อยอด และอนุรักษ์ประเพณีวัฒนธรรมของความเป็นไทย
9. สถานศึกษาน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงสู่การปฏิบัติอย่างยั่งยืนมีจิตสาธารณะ และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
10. สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเป็นองค์กรหลักที่ใช้ระบบเทคโนโลยีดิจิทัลในการบริหารและสนับสนุนการจัดการศึกษา เพื่อพัฒนามุ่งสู่ไทยแลนด์ 4.0 (Thailand 4.0)

## กลยุทธ์

- กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาคุณภาพผู้เรียนระดับก่อนประถมศึกษา ประถมศึกษา และมัธยมศึกษาตอนต้น
- กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาคุณภาพผู้เรียน ครูและบุคลากรทางการศึกษา
- กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาระบบการบริหารจัดการศึกษาโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อพัฒนามุ่งสู่ไทยแลนด์ 4.0
- กลยุทธ์ที่ 4 เสริมสร้างการมีส่วนร่วมขององค์กรภายในการจัดการศึกษา
- กลยุทธ์ที่ 5 ส่งเสริมการจัดการศึกษาให้ผู้เรียนแสดงออกถึงความรักในสถาบันหลักของชาติ และการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข และความเป็นไทย
- กลยุทธ์ที่ 6 ส่งเสริม สนับสนุน ให้สถานศึกษาน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงสู่ การปฏิบัติ มีจิตสาธารณะและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

## จุดเน้นเชิงนโยบาย

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราชเขต 3 ได้กำหนดจุดเน้นเชิงนโยบายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ดังนี้

1. การยกระดับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน (O-NET / NT)
2. พัฒนาการอ่านออก-เขียนได้ (RT)
3. การจัดการศึกษาปฐมวัย

## ส่วนที่ 2

### รายละเอียดโครงการ

#### 2.1 บัญชีสรุปโครงการ

ลำดับ ที่	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ	ระยะเวลา ดำเนินการ	สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาที่
1.	<p>โครงการประชุมสัมมนาข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาและยกย่องเชิดชูเกียรติผู้ทำคุณประโยชน์ด้านการศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564</p> <p>กิจกรรมที่ 1. กิจกรรมดำเนินการสรรหาและคัดเลือกข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาให้ได้รับรางวัลยกย่องเชิดชูเกียรติ</p> <p>กิจกรรมที่ 2 ประชุมสัมมนาข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาและยกย่องเชิดชูเกียรติผู้ทำคุณประโยชน์ด้านการศึกษา</p>	<p><b>เชิงปริมาณ</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ได้รับการยกย่องเชิดชูเกียรติ</li> <li>ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 มีขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงานในหน้าที่ มีศรัทธาในวิชาชีพและเป็นแบบอย่างที่ดี</li> <li>ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาที่ปฏิบัติหน้าที่ได้ตลอดชีวิตราชการ จำนวน 163 คน ได้รับการเชิดชูเกียรติ</li> </ol> <p><b>เชิงคุณภาพ</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาในสังกัด เป็น ผู้มีความประพฤติดี ปฏิบัติตนตามมาตรฐานและจรรยาบรรณวิชาชีพ</li> <li>ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาในสังกัดมีขวัญ และกำลังใจในการปฏิบัติงาน มีความศรัทธาในวิชาชีพ เป็นแบบอย่างที่ดี และการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น</li> </ol>	<p>ตุลาคม 63</p> <p style="text-align: center;">-</p> <p>กันยายน 64</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ 3</p> <p>ด้านการพัฒนา</p> <p>และเสริมสร้าง</p> <p>ศักยภาพ</p> <p>ทรัพยากรมนุษย์</p>

ลำดับ ที่	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ	ระยะเวลา ดำเนินการ	สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาที่
2.	<p>โครงการสนับสนุนการดำเนินการ จัดงานวันครูในส่วนภูมิภาค ประจำปี พ.ศ. 2564</p> <p>กิจกรรมที่ 1 สนับสนุนค่าใช้จ่ายใน การ จัดงานวันครูใน 6 อำเภอ</p> <p>กิจกรรมที่ 2 จัดทำกรอบเกียรติบัตร</p>	<p><b>เชิงปริมาณ</b> ผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษาในเขตพื้นที่ บริการของจุดบริหารงานครูสภา สำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา นครศรีธรรมราชเขต 3 6 อำเภอ จำนวน 3,000 คน ได้เข้าร่วมงานวันครู ณ หน่วยจัดงาน</p> <p><b>เชิงคุณภาพ</b> ผู้ประกอบการวิชาชีพทางการศึกษามีความ พึงพอใจในการจัดงานของหน่วยจัดงานทั้ง 6 อำเภอ</p>	ตุลาคม 63 – มกราคม 64	ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนา และเสริมสร้าง ศักยภาพ ทรัพยากรมนุษย์
3.	<p>การประชุมสัมมนาและศึกษาดู งานเพิ่มพูนประสบการณ์บริหาร ของผู้อำนวยการสถานศึกษาใหม่</p> <p>กิจกรรมที่ 1 ประชุมคณะทำงาน</p> <p>กิจกรรมที่ 2 ประชุมสัมมนาและ ศึกษาดูงาน</p>	<p><b>เชิงปริมาณ</b> ผู้อำนวยการสถานศึกษาใหม่ 17 คน</p> <p><b>เชิงคุณภาพ</b></p> <p>1. ผู้อำนวยการสถานศึกษามีความรู้ความ เข้าใจ ในภารกิจ บทบาทหน้าที่และ กระบวนการพัฒนาคุณภาพการทำงานใน การพัฒนางานและสามารถพัฒนาคุณภาพ การทำงานให้มีประสิทธิภาพ</p> <p>2. ผู้อำนวยการสถานศึกษาได้รับความรู้ และประสบการณ์และได้แลกเปลี่ยน เรียนรู้ ประสบการณ์ในการปฏิบัติงานและ สร้างสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้อำนวยการ สถานศึกษา</p>	ตุลาคม 63 – มกราคม 64	ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนา และเสริมสร้าง ศักยภาพ ทรัพยากรมนุษย์

ลำดับ ที่	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ	ระยะเวลา ดำเนินการ	สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ การ พัฒนาที่
4.	<p>โครงการพัฒนาศักยภาพครูผู้ช่วย ประจำปี พ.ศ. 2564</p> <p>กิจกรรมที่ 1 ประชุมคณะทำงาน</p> <p>กิจกรรมที่ 2 พัฒนาครูผู้ช่วย</p>	<p><b>เชิงปริมาณ</b></p> <p>ครูที่บรรจุใหม่ จำนวน 100 คน ได้รับ การพัฒนาตามหลักสูตร ก.ค.ศ. กำหนด</p> <p><b>เชิงคุณภาพ</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ครูผู้ช่วย เพิ่มพูนความรู้ ทักษะ เจต คติ และบุคลิกลักษณะของครู ให้ สามารถปฏิบัติตนและปฏิบัติงานใน สถานศึกษาได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเหมาะสมเป็นครูมืออาชีพ</li> <li>2. ครูผู้ช่วย มีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ระเบียบ กฎหมาย ทักษะการปฏิบัติงาน อย่างมืออาชีพ ความก้าวหน้า ในวิชาชีพ</li> <li>3. ครูผู้ช่วยได้พัฒนาจิตใจ มีคุณธรรม จริยธรรม สามารถเป็นแบบอย่างที่ดี ต่อสังคมได้</li> </ol>	ตุลาคม 63 – สิงหาคม 64	ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนา และเสริมสร้าง ศักยภาพ ทรัพยากรมนุษย์

## ส่วนที่ 3

### แนวทางการบริหารโครงการ

#### การบริหารโครงการและงบประมาณ

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครศรีธรรมราชเขต 3 การบริหารโครงการตามวงจรการบริหารแบ่งออกเป็น 4 ขั้นตอนได้แก่ขั้นตอนที่ 1 ขั้นตอนการวางแผนโครงการหรือการเขียนโครงการขั้นตอนที่ 2 ขั้นตอนของการบริหารโครงการและงบประมาณขั้นตอนที่ 3 ขั้นตอนการติดตามและประเมินโครงการ และ ขั้นตอนที่ 4 การรายงานผลการประเมินโครงการ

#### ขั้นตอนที่ 1 ขั้นตอนการวางแผนโครงการ

การวางแผนโครงการหรือการเขียนโครงการเป็นการรายงานรายละเอียดเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของแผนกับโครงการความหมายของโครงการความจำเป็นในการวางแผนโครงการส่วนประกอบของโครงการลักษณะของโครงการที่ดีและการเขียนโครงการ โครงการมีความสำคัญเพราะทำให้การจัดกิจกรรมตามที่กำหนดมีความชัดเจนในเรื่องแนวทางการดำเนินงานการกำหนดงบประมาณบุคลากรระยะเวลาผลลัพธ์และเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินเพื่อตัดสินสภาพความสำเร็จของโครงการขั้นตอนการวางแผนโครงการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครศรีธรรมราช เขต 3 โดยกลุ่มพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา ได้ทำการศึกษาวิเคราะห์ ยุทธศาสตร์ นโยบายสำคัญของกระทรวงศึกษาธิการ และนโยบายจุดเน้นของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน เพื่อจัดทำโครงการให้มีความสอดคล้องนโยบาย ปัญหาและความต้องการในการเขียนโครงการ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาได้กำหนดองค์ประกอบของโครงการในการเขียนโครงการ ประกอบด้วย ส่วนหัว ประกอบด้วย ชื่อโครงการ หน่วยงานรับผิดชอบโครงการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ผู้รับผิดชอบโครงการ ระยะเวลาดำเนินการ สนองต่อบทบัญญัติของโครงการประกอบด้วยหลักการและเหตุผลวัตถุประสงค์ เป้าหมาย (เชิงปริมาณ และเชิงคุณภาพ) วิธีการดำเนินงาน ระยะเวลาและสถานที่ดำเนินการ งบประมาณการวิเคราะห์ความเสี่ยงของโครงการ ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย ผลที่คาดว่าจะได้รับ ผู้รับผิดชอบโครงการ

#### ขั้นตอนที่ 2 ขั้นตอนของการบริหารโครงการ

การบริหารโครงการหรือการดำเนินโครงการเป็นขั้นตอนการจัดการทรัพยากรและปัจจัยต่าง ๆ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของโครงการโดยมุ่งให้เกิดผลสำเร็จตามระยะเวลาที่กำหนดภายใต้งบประมาณที่จัดสรรให้และบรรลุวัตถุประสงค์เป้าหมายโครงการที่กำหนดไว้สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครศรีธรรมราช เขต 3 มีการบริหารโครงการโดยการวางแผนการจัดรูปแบบในการบริหารโครงการจัดคนให้เข้ากับการวินิจฉัยสั่งการการควบคุมการรายงานและการงบประมาณ

### ขั้นตอนที่ 3 ขั้นตอนการประเมินโครงการ

การประเมินโครงการเป็นกระบวนการพิจารณาเพื่อตัดสินคุณค่าของโครงการว่าบรรลุผลตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของโครงการเพียงใดได้บทสรุปและประเด็นที่ควรต้องแก้ไขปรับปรุงอย่างไร ทั้งนี้กระบวนการประเมินต้องมีการวัดและรวบรวมข้อมูลสารสนเทศเกี่ยวกับบริบทปัจจัยกระบวนการและผลการดำเนินงานมาใช้พิจารณาเปรียบเทียบกับเกณฑ์การประเมินและเป็นขั้นตอนสุดท้ายของวงจรการบริหารโครงการที่ต้องตรวจสอบว่าโครงการได้บรรลุวัตถุประสงค์หรือสิ่งที่คาดว่าจะได้รับครบทุกข้อหรือยังโครงการสำเร็จตามกำหนดการหรือไม่และโครงการที่เสร็จสิ้นนี้ใช้ต้นทุนไปเท่าไรต้นทุนเหล่านี้ยังคงอยู่ภายใต้งบประมาณที่กำหนดไว้หรือไม่จากที่กล่าวมาสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครศรีธรรมราช เขต 3 ดำเนินการประเมินโครงการตั้งแต่ก่อนดำเนินการโดยการตรวจสอบด้านบริบทและด้านปัจจัยที่ใช้ในโครงการตรวจสอบผลที่ได้รับหลังจากเสร็จสิ้นการดำเนินการตามโครงการเปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

### ขั้นตอนที่ 4 การรายงานผลการประเมินโครงการ

การรายงานประเมินโครงการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครศรีธรรมราช เขต 3 เขียนรายงานแบบไม่แยกบทซึ่งเป็นการเขียนรายงานแบบไม่เป็นทางการ มีส่วนประกอบ 3 ส่วน คือ ส่วนนำ ส่วนเนื้อหา และ ส่วนท้าย เขียนเป็นหัวข้อแต่ละหัวข้อมีสาระสำคัญครบถ้วนตามหลักการเขียนรายงานการประเมินโครงการ ลักษณะการนำเสนอ นำหัวข้อมาเรียงต่อเนื่องกัน ไม่แยกบท ได้แก่ส่วนนำ ประกอบด้วย ปก ส่วนสรุป คำนำ สารบัญ ฯลฯ ส่วนเนื้อหาสาระ ประกอบด้วยบทนำ เอกสารและงานประเมินที่เกี่ยวข้อง วิธีดำเนินการผลการวิเคราะห์ข้อมูล สรุปผลการประเมินอภิปรายผลและข้อเสนอแนะ ส่วนท้าย ประกอบด้วย บรรณานุกรม ภาคผนวก เครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการ คำสั่ง เป็นต้น



## รายชื่อคณะกรรมการ

### ที่ปรึกษา

๑. นายวิรัตน์ ไกรแก้ว  
ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา  
นครศรีธรรมราช เขต ๓
๒. นายมนูญ รัตติ  
รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา  
นครศรีธรรมราช เขต ๓
๓. นายพยุงค์ ทองคำ  
รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา  
นครศรีธรรมราช เขต ๓
๔. นายเจตพงศ์ กิตติพร  
รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา  
นครศรีธรรมราช เขต ๓

### ผู้จัดทำ

๑. นางประไพพิศ ไชยเดช  
นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ ปฏิบัติหน้าที่  
ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา
๒. นางสาวเมทินี บุญเลิศ  
นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ
๓. นายปรมัตต์ อโณทัย  
เจ้าหน้าที่ธุรการ